

社外秘

第〇〇期
(20XX年度)

中期経営計画

自 20XX年X月X日
至 20XX年X月X日

株式会社〇〇商会

経営理念

経営理念

(1) ミッション(会社の存在する目的、果たすべき使命、存在意義)

(2) ビジョン(目指すべき将来の理想像、なりたい姿)

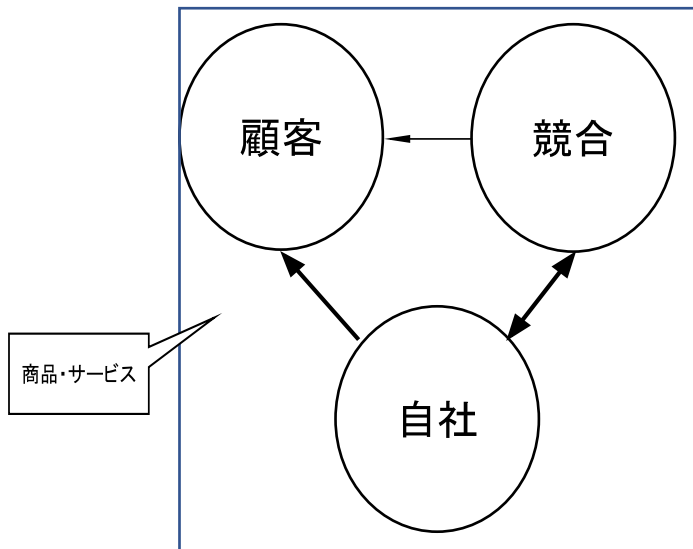
(3) バリュー(会社が大切にしている価値観、行動指針)

経営環境分析

3C分析

顧客 (Customer)

競合他社 (Competitor)



自社 (Company)

顧客から提供される情報

経営環境分析

1. SWOT分析

	プラス面	マイナス面
内部環境分析	自社の強み (Strength)	自社の弱み (Weakness)
外部環境分析	市場の機会 (Opportunity)	市場の脅威 (Threat)

2. クロス分析

	自社の強み (S)	自社の弱み (W)
市場の機会 (O)		
市場の脅威 (T)		

経営戦略

経営戦略

--

市場・ターゲット

--

商品/製品・サービスの差別化、自社のポジション

--

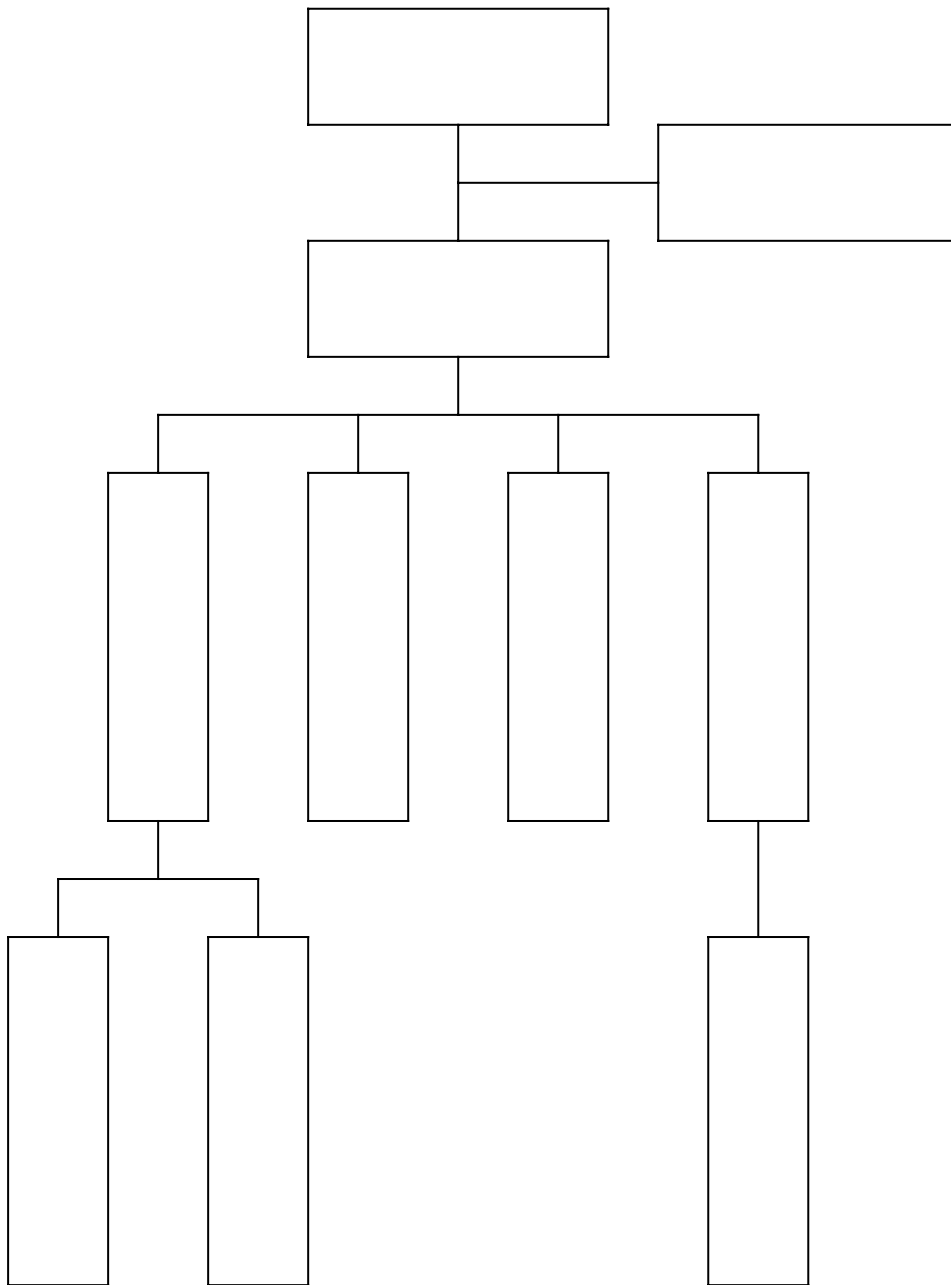
プロモーション

--

経営資源(ヒト・モノ・カネ・情報)、組織、プロセスなど

--

組織図



経営目標

経営基本目標(20XX年XX月期)

--

1. 売上高

2. 経常利益

3. 市場シェア、業界 / 市場でのポジション

4. 拠点数 / 従業員数、組織体制

中期利益・資金計画

1. 利益計画

	現状(前期)		20XX年度		20XX年度		20XX年度		20XX年度	
	計画値	%	計画値	%	計画値	%	計画値	%	計画値	%
売上高										
商品A										
商品B										
商品C										
売上原価										
商品A										
商品B										
商品C										
売上総利益										
人件費										
広告宣伝費										
地代家賃										
減価償却費										
その他経費										
販売管理費計										
営業利益										
営業外損益										
経常利益										
特別損益										
税引前利益										

2. 資金計画

	20XX年度	20XX年度	20XX年度	20XX年度	20XX年度
期首資金残高					
税引前利益					
減価償却費					
税金等支払					
営業CF					
設備投資					
開発費					
投資CF					
借入金収入					
借入金返済支出					
財務CF					
期末資金残高					

単年度損益計画

20XX年XX月期

	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	年計
売上高													
商品A													
商品B													
商品C													
売上高計													
売上原価													
商品A													
商品B													
商品C													
売上原価計													
売上総利益													
役員報酬													
給料手当													
法定福利費													
福利厚生費													
旅費交通費													
広告宣伝費													
消耗品費													
通信費													
水道光熱費													
地代家賃													
接待交際費													
会議費													
保険料													
租税公課													
減価償却費													
販売管理費計													
営業利益													
営業外収益													
営業外費用													
経常利益													
特別利益													
特別損失													
税引前利益													
法人税等													
当期純利益													

行動管理表(月次PDCA)

20XX年XX月期

テーマ	目標値	担当者	XX月			
			計画(Plan)	実績(Do)	検証(Check)	対策(Action)
(当月の振り返り)						
(次月持越し事項)						